

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ХИМИКО-ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО СПХФН МИНЗДРАВА РОССИИ)

Факультет промышленной технологии лекарств
Кафедра экономики и управления

Самостоятельная работа по учебной дисциплине:

«Бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства»

Форма обучения - заочная
по направлениям подготовки
18.04.01 Химическая технология и 19.04.01 Биотехнология
(квалификация (степень) - магистр)
Магистерская программа – «Организация и управление фармацевтическим/
биотехнологическим производством»
1-й год обучения

Контрольная разработана:
доктор фарм. наук, проф. кафедры экономики и управления
Е.О. Трофимовой

С.-Петербург - 2020

Введение

Быстрое развитие российской фармацевтической отрасли, строительство новых заводов и модернизация действующих производственных мощностей, разработка и внедрение в производство современной импортозамещающей номенклатуры, исследования в сфере создания новых лекарственных препаратов, выход на рынки других стран - все это требует принятия взвешенных решений, привлечения инвестиций, использования мер государственной поддержки. Бизнес-планирование является общепринятым инструментом решения такого рода задач.

Задачами дисциплины является изучение:

- изучение основ регулирования предпринимательской деятельности и особенностей организационно-правовых форм коммерческих организаций;
- освоение теоретических аспектов бизнес-планирования и практических рекомендаций по формированию инвестиционных производственных бизнес-планов с учетом специфики фармацевтической отрасли;
- овладение основами составления и анализа бизнес-планов, включая оценку экономической эффективности и рисков инвестиционных проектов.

В результате освоения разделов и тем дисциплины магистр должен *знать*:

- сущность, формы и правовые основы предпринимательской деятельности, классификацию предприятий по правовому статусу, особенности предпринимательской деятельности в фармацевтической сфере;
- экономические основы производства и ресурсы предприятия, теоретические основы и методы бизнес-планирования в сфере фармацевтического производства;

уметь:

- сформулировать цели и задачи инвестиционного бизнес-плана в сфере фармацевтического производства;
- оценить структуру бизнес-планов, содержание отдельных разделов, взаимосвязь различных показателей;
- провести оценку бизнес-планов по показателям эффективности, финансовой устойчивости и рисков;
- сформировать раздел бизнес-плана, посвященный технико-экономическому обоснованию планируемого производства.

Раздела дисциплины

Раздел 1: Гражданско-правовые основы предпринимательской деятельности

Тема 1: Предпринимательская деятельность в фармацевтической сфере.

Организационно-правовые формы коммерческих организаций. Жизненный путь предприятия

Раздел 2: Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства

Тема 2: Введение в бизнес-планирование. Содержание и основные разделы бизнес-плана. Инвестиционные проекты. Финансирование инвестиционных проектов

Тема 3: Планирование расходов (инвестиционных и текущих затрат, потребности в оборотном капитале)

Тема 4: Финансовые прогнозы и анализ устойчивости проекта

Тема 5: Оценка эффективности и рисков реализации инвестиционных проектов

Указания к выполнению контрольной работы

Дисциплина включает в себя два основных раздела: 1) гражданско-правовые основы предпринимательской деятельности; 2) основы бизнес-планирования в сфере фармацевтического производства. Включение первого раздела необходимо, поскольку он является основополагающим для понимания целого ряда организационных и финансовых аспектов разработки бизнес-планов. Второй раздел помимо вопросов бизнес-планирования включает также целый ряд общих тем по экономике предприятия, финансовому анализу, оценке эффективности и рисков инвестиционных проектов.

Выполнение контрольной работы состоит из двух этапов. Первый этап предполагает самостоятельную проработку теоретических вопросов курса по пяти темам. Второй этап - выполнение практических заданий.

При выполнении самостоятельной работы необходимо использовать сайт:

Инфосфера / Бизнес-планирование и маркетинг / Задания для студентов

<http://bpmarket.pharminnotech.com/individualnye-zadania-po-praktikum-finansovyj-razdel-biznes-plana>

По теме 1 практическое задание состоит в заполнении **шаблона таблицы по организационно-правовым формам (ОПФ) коммерческих организаций и контрольном тестовом задании 1 (К-1)**, по **теме 2 – контрольном тестовом задании 2 (К-2)**.

На сайте в разделе «Вопросы к семинарским занятиям» размещены:

- Шаблон таблицы по ОПФ.
- Варианты тестовых заданий К-1 и К-2.
- Шаблоны для ответов по К-1 и К-2.

Ответы на вопросы тестовых заданий следует вносить в специальные шаблоны ответов по К-1 и К-2. Необходимо иметь в виду, что правильных ответов на каждый из вопросов может быть несколько, при этом нет вопросов, где бы все ответы были верными.

На каждый из вопросов необходимо дать полностью правильный ответ (т.е. выбрать все правильные варианты ответов). Задание будет считаться выполненным, если студент даст полностью правильные ответы, как минимум, на 50% всех вопросов.

Выполненные задания следует переслать по адресу преподавателя:

elena.trofimova@pharminnotech.com.

В теме письма необходимо написать: «БП Фамилия ИО № группы»

Файлы с ответами должны быть названы: «Фамилия ИО К-1» и «Фамилия ИО К-2».

Заполненную таблицу по ОПФ пересылать преподавателю не нужно, ее следует принести в распечатанном виде на первое семинарское занятие во время сессии (для обсуждения и проверки).

По разделу 2 (темы 2-5) практическое задание состоит в выполнении **практикума по бизнес-планированию (БП)**.

На сайте в разделе «Индивидуальные задания по практикуму...» размещены:

- Варианты индивидуальных заданий по практикуму БП.
- Шаблон финансовых таблиц бизнес-плана.

В рамках практикума магистрант выполняет сквозную задачу одного из вариантов, используя при этом шаблон финансовых таблиц. Соответствующие файлы с индивидуальным заданием варианта и шаблоном финансовых таблиц необходимо скачать с сайта:

Практикум выполняется поэтапно, промежуточные результаты пересылаются преподавателю на проверку (см. подробно в разделе «Практикум по бизнес-планированию»).

После того, как практикум будет выполнен, выверен и исправлен в переписке с преподавателем, необходимо будет загрузить результаты в ЭОИС (информация об этом будет передана преподавателем дополнительно).

Список студентов с номерами вариантов размещен на сайте.

Преподаватель: профессор Елена Олеговна Трофимова; контакты: elena.trofimova@pharminnotech.com; телефон +7 921 3040905.

Основная литература:

Выполнение теоретической и практической части задания проводится с опорой на учебно-методическое пособие (необходимо приобрести в киоске СПХФУ):

1. Бизнес-планирование фармацевтического производства: Учебно-методическое пособие / Е.О.Трофимова. – СПб.: Изд-во СПХФА, 2017. – 100 с.

Для проработки теоретического материала дополнительно можно использовать учебник, который доступен в электронной библиотечной системе **biblio-online.ru**:

2. Экономика предприятия: учебник и практикум для академического бакалавриата/ под ред. С.А.Смирнова, А.В.Колышкина. – М.: Изд-во Юрайт, 2018. – 498 с.

Дополнительная литература

1. Стародубова, А.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.А. Стародубова, И.В. Дубовик. — Электрон. текстовые данные. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. — 91 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79269.html> — Загл. с экрана.

2. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В.З. Черняк [и др.]. — 4-е изд. — Электрон. текс <http://www.iprbookshop.ru/71209.html> — Загл. с экрана.

3. Молокова, Е.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: монография / Е.И. Молокова. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 117 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79747.html> — Загл. с экрана.

Содержание дисциплины: вопросы для самостоятельного изучения и практические задания

Раздел 1: Гражданско-правовые основы предпринимательской деятельности

Тема 1: Предпринимательская деятельность в фармацевтической сфере.

Организационно-правовые формы коммерческих организаций. Жизненный путь предприятия

Вопросы для самостоятельной подготовки:

1. Понятие предпринимательской деятельности в соответствии с Гражданским кодексом РФ.
2. Субъекты предпринимательской деятельности – физические и юридические лица.
3. Особенности деятельности индивидуальных предпринимателей ИП (без образования юридического лица). Преимущества и риски предпринимательской деятельности в форме ИП. Возможные варианты налогообложения.
4. Признаки и цели создания юридического лица.
5. Понятие коммерческих и некоммерческих организаций.
6. Организационно-правовые формы коммерческих организаций.

7. Особенности организационно-правовых форм: полные товарищества, товарищества на вере, общества с ограниченной ответственностью, акционерные общества (публичные и непубличные), государственные и муниципальные унитарные предприятия (*заполняется таблица – см. соответствующий файл с шаблоном*):
 - участники и их число;
 - минимальный размер и структура уставного, складочного капитала;
 - распределение прибыли между участниками;
 - ответственность организации по своим обязательствам;
 - ответственность участников организации по ее обязательствам;
 - учредительные документы;
 - органы управления;
 - наименование организации;
 - условия выхода из состава участников.
8. Основные квалифицирующие (отличительные) признаки хозяйственных обществ по отношению к товариществам.
9. Общество с ограниченной ответственностью: с одной стороны, наличие общих черт с акционерным обществом, с другой стороны - сходство с товариществом (назовите их). Почему именно ООО является наиболее распространенной организационно-правовой формой в российской экономике?
10. Общее в характеристике акционерных обществ.
11. Виды акций и права акционеров – владельцев обыкновенных и привилегированных акций.
12. Понятие голосования большинством голосов (простое большинство и квалифицированное) и кумулятивного голосования. На примере общего собрания акционеров показать разные варианты голосования.
13. Защита прав миноритарных акционеров.
14. Способы увеличения акционерного капитала.
15. Различия в правовой характеристике публичных и непубличных акционерных обществ (порядок размещения акций, число участников, минимальный размер уставного капитала, права акционеров по отчуждению акций и их приобретению).
16. Органы управления акционерных обществ и их компетенция.
17. Правовая характеристика унитарного предприятия на праве хозяйственного ведения. Права собственника. Принципиальные отличия унитарных предприятий от хозяйственных обществ.
18. Эволюция форм предпринимательской деятельности, ее предпосылки. Рассмотреть на примере организационно-правовых форм ГК (возможности для объединения капитала, предпринимательской активности, разделения рисков, ответственность по обязательствам, устойчивость финансовой базы).
19. Организационно-правовые формы коммерческих организаций на российском фармацевтическом рынке: привести примеры соответствующих компаний.
20. Жизненный путь предприятия: содержание стадий основания, роста, стагнации, сокращения. Формы и условия реорганизация и ликвидации предприятий (ГК РФ, Часть 1, статьи 57, 61, 65). Удовлетворение требований заинтересованных лиц при ликвидации коммерческих организаций (ст. 64). Актуальность формирования бизнес-планов на различных этапах жизненного пути предприятия.

Основная литература (источники информации):

Презентация лекций.

Гражданский кодекс Российской Федерации часть первая от 30 ноября 1994 г. N 51-ФЗ.

<http://www.consultant.ru/popular/gkrf1/>

ст. 2, 23, 24, 48-54, 56, 57, 58, 61, 64, 65, 69-81, 87-94, 96-104, 113-114 - статьи, посвященные изучаемым организационно-правовым формам (в рамках поднятых вопросов)

Более подробно, в том числе по вопросу о размере уставного капитала:

ФЗ «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ.

ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 8 февраля 1998 года N 14-ФЗ.

Федеральный закон «Об унитарных государственных и муниципальных предприятиях» от 14 ноября 2002 года N 161-ФЗ.

Дополнительно:

Комментарий к Гражданскому кодексу Российской Федерации части первой (постатейный). Изд. 4-е, испр. и доп. с использованием судебно-арбитражной практики / Руководитель авторского коллектива и ответственный редактор доктор юридических наук, профессор О.Н.Садилов – М.: Юридическая фирма КОНТРАКТ; ИФРА – М, 2006. – 1062 с.

Комментарий к Гражданскому кодексу РФ части первой (постатейный) (под ред. О.Н.Садилова) // Режим доступа: <http://bibliotekar.ru/kodex-grazhdanskiy/index.htm>

Комментарий к части первой Гражданского Кодекса Российской Федерации для предпринимателей // Режим доступа: <http://bibliotekar.ru/kodex-predpr/index.htm>

Практическое задание по Теме 1:

1. Заполнить таблицу «Организационно-правовые формы коммерческих организаций» (*шаблон для заполнения - в отдельном файле*).
2. Выполнить тестовое задание по теме 1 «Предпринимательская деятельность в фармацевтической сфере. Организационно-правовые формы коммерческих организаций» (*просьба - использовать шаблон для ответов К-1, размещенный на сайте*).

Раздел 2: Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства

Тема 2: Введение в бизнес-планирование. Содержание и основные разделы бизнес-плана. Инвестиционные проекты. Финансирование инвестиционных проектов

Вопросы для самостоятельной подготовки:

1. Сравнительная характеристика стратегического, среднесрочного и оперативного (текущего) планирования.
2. Особенности проектного планирования по сравнению с планированием текущей деятельности.
3. Два подхода к определению бизнес-планирования и бизнес-плана. Основные функции и виды бизнес-планов.
4. Отличие финансовых и реальных инвестиций, их взаимодополняющая роль в развитии экономики.
5. Сущность инвестиционного проекта и ее отражение в логике разработки бизнес-плана и его структуре. Основные стадии реализации бизнес-планов производственных инвестиционных проектов.
6. Структура бизнес-плана инвестиционного проекта в сфере фармацевтического производства.
7. Цели и содержание резюме как раздела бизнес-плана инвестиционного проекта.
8. Раздел «Анализ рынка и маркетинговая стратегия»: цели раздела, структура, содержание; отражение логических этапов разработки бизнес-плана; обоснование производственных планов, планов по объемам и ценам реализации, расходов на

- продвижение и сбыт; определение коммерческих рисков, связанных с реализацией проекта.
9. Раздел «Технико-экономическая характеристика планируемого производства»: цели и задачи раздела, подходы к написанию, основные части, финансовые показатели, получающие обоснование в этом разделе.
 10. Раздел «Менеджмент проекта (организационный план)»: основное содержание.
 11. Классификация источников и потоков финансирования: внешнее – внутреннее финансирование, собственное – заемное. Особенности финансирования на разных этапах реализации инвестиционных проектов.
 12. Структура финансовых рынков. Характерные черты заемной формы финансирования. Процент. Ставка процента. Кредиты банков. Долговые ценные бумаги: купонные облигации.
 13. Особенности финансирования инвестиционных проектов с привлечением заемных средств и акционерного капитала.
 14. Понятие коммерческого кредита как формы краткосрочного заемного финансирования. Примеры расчетов стоимости коммерческих кредитов.
 15. Цели и задачи раздела бизнес-плана, посвященного финансированию проектов.

Основная литература (источники информации):

Презентации лекций.

Бизнес-планирование фармацевтического производства: Учебно-методическое пособие / Е.О.Трофимова. – СПб.: Изд-во СПХФА, 2017. – 100 с.

Практическое задание по Теме 2:

1. Выполнить тестовое задание по теме 1 «Введение в бизнес-планирование. Финансирование инвестиций» (*просьба - использовать шаблон для ответов К-2, размещенный на сайте*).
2. Выполнение практикума по бизнес-планированию.

Тема 3: Планирование расходов (инвестиционных и текущих затрат, потребности в оборотном капитале)

Вопросы для самостоятельной подготовки:

1. Экономические критерии деления основных и оборотных средств. Критерии, которые используются на практике в налоговом и бухгалтерском учете.
2. Определение основных и оборотных средств.
3. Понятие основных фондов и их структура.
4. Понятия амортизации, износа, первоначальной, остаточной и восстановленной стоимости основных средств.
5. Порядок начисления амортизации. Начисление амортизации нелинейным и линейным способом в соответствии с Налоговым кодексом.
6. Классификационные группы основных средств и их значение при начислении амортизации.
7. Показатели эффективности использования основных фондов. Как можно использовать данный показатель в оценке деятельности предприятий?
8. Планирование капитальных затрат при формировании финансовых таблиц бизнес-плана. В каком разделе бизнес-плана проводится обоснование данных затрат?
9. Понятие текущих затрат как альтернативы капитальным/ инвестиционным. Расходы, которые в соответствии с НК не могут быть включены в состав расходов, уменьшающих налогооблагаемую прибыль.
10. Классификация текущих затрат по экономическому содержанию, роли в процессе производства, характеру отнесения на себестоимость конкретной продукции, характеру зависимости от объема выпускаемой продукции.
11. Понятие себестоимости продукции, калькуляция себестоимости.

12. Понятие сметы текущих затрат.
13. Расчет точки безубыточности. Экономический смысл и значение данного показателя.
14. Обоснование и планирование текущих затрат при формировании бизнес-плана.
15. Понятие баланса предприятия. Классификация имущества предприятия по составу и размещению, а также источникам образования и назначения. Структура активов и пассивов.
16. Состав оборотного капитала (основные группы оборотных средств). Связанный и свободный оборотный капитал, оборотные производственные фонды и фонды обращения.
17. Показатели оборачиваемости. Экономический смысл увеличения и снижения оборачиваемости. Пути повышения оборачиваемости оборотного капитала.
18. Расчет производственно необходимого оборотного капитала и чистого оборотного капитала в ходе формирования бизнес-плана. Планирование инвестиций в оборотный капитал.

Основная литература (источники информации):

Презентации лекций.

Бизнес-планирование фармацевтического производства: Учебно-методическое пособие / Е.О.Трофимова. – СПб.: Изд-во СПХФА, 2017. – 100 с.

Экономика предприятия: учебник и практикум для академического бакалавриата/ под ред. С.А.Смирнова, А.В.Колышкина. – М.: Изд-во Юрайт, 2018. – 498 с.

Практическое задание по Теме 3:

Выполнение практикума по бизнес-планированию.

Тема 4: Финансовые прогнозы и анализ устойчивости проекта

Вопросы для самостоятельной подготовки:

1. Понятие доходов предприятия. Поступления, которые могут и не могут быть отнесены к доходам.
2. Финансовые результаты деятельности предприятия: выручка, прибыль, чистая прибыль. Характеристика налога на прибыль. Пути использования чистой прибыли. Понятие нераспределенной чистой прибыли.
3. Основные показатели, которые рассчитываются в таблице «План прибылей и убытков». Показатель, отражающий собственный капитал, накопленный в результате деятельности предприятия.
4. Группа показателей рентабельности и их общая характеристика. Расчет рентабельности продаж.
5. Вопросы финансового планирования, которые находят отражение в таблице бизнес-плана «План прибылей и убытков».
6. Понятие финансовой устойчивости и платежеспособности (ликвидности). Оценка финансовой устойчивости и платежеспособности проекта по таблицам финансовых прогнозов.
7. Схема расчета баланса (остатка) денежных средств. Расчет и интерпретация коэффициента обслуживания долга. Объясните, почему в ходе бизнес-планирования баланс денежных средств рассчитывается, как минимум, в два этапа.
8. Вопросы бизнес-планирования, которые находят ответы в таблице «Баланс денежных средств». Показатели, которые используются для оценки текущей платежеспособности (ликвидности).

9. Структура активов и пассивов баланса предприятия. Методология формирования таблицы бизнес-плана – баланс проекта (балансовая ведомость).
10. Расчет коэффициентов автономии, покрытия, ликвидности. Что отражают коэффициенты покрытия и автономии? Какой из показателей используется для оценки требований к вертикальной структуре баланса, а какой - к горизонтальной? Как можно охарактеризовать сравнительную ликвидность различных видов активов? Какие активы обладают наибольшей степенью ликвидности? Охарактеризуйте группу коэффициентов ликвидности.
11. Расчет рентабельности активов и использования собственного капитала.

Основная литература (источники информации):

Презентации лекций.

Бизнес-планирование фармацевтического производства: Учебно-методическое пособие / Е.О.Трофимова. – СПб.: Изд-во СПХФА, 2017. – 100 с.

Экономика предприятия: учебник и практикум для академического бакалавриата/ под ред. С.А.Смирнова, А.В.Колышкина. – М.: Изд-во Юрайт, 2018. – 498 с.

Практическое задание по Теме 4:

Выполнение практикума по бизнес-планированию.

Тема 5: Оценка эффективности и рисков реализации инвестиционных проектов

Вопросы для самостоятельной подготовки:

1. Подходы к определению ставки дисконтирования, смысл процедуры дисконтирования.
2. Два вида денежных потоков, используемых для оценки эффективности бизнес-плана (денежный поток для оценки эффективности проекта - ДПП, денежный поток для оценки эффективности вложений собственного капитала - ДПП), порядок их расчета, экономический смысл. На каком этапе реализации проекта денежные потоки приобретают положительное значение?
3. Показатели оценки экономической эффективности, их расчет и использование для оценки проектов (бизнес-планов). Абсолютные и относительные показатели эффективности проекта (бизнес-плана), различия в возможности их использования.
4. Что включает в себя понятие экономической эффективности проекта (бизнес-плана)? С какой целью проводится оценка эффективности бизнес-плана?
5. Понятие рисков в контексте бизнес-планирования. Подходы к классификации рисков. Систематические и несистематические риски.
6. Суть метода оценки чувствительности проекта. Каков алгоритм выделения параметров проекта, колебания которых оцениваются? Результаты каких расчетов выступают в качестве основания для выводов о степени рискованности проекта?
7. Цели, значение и содержание раздела бизнес-плана «Проблемы и риски, связанные с реализацией проекта». Меры, направленные на снижение рисков, минимизацию и предотвращение потерь.

Основная литература (источники информации):

Презентации лекций.

Бизнес-планирование фармацевтического производства: Учебно-методическое пособие / Е.О.Трофимова. – СПб.: Изд-во СПХФА, 2017. – 100 с.

Дополнительная литература:

Экономика предприятия: учебник и практикум для академического бакалавриата/ под ред. С.А.Смирнова, А.В.Колышкина. – М.: Изд-во Юрайт, 2018. – 498 с.

Практическое задание по Теме 5:

Выполнение практикума по бизнес-планированию.

Практикум по бизнес-планированию

В рамках практикума необходимо выполнить расчеты и заполнить финансовые таблицы в соответствии с индивидуальным заданием.

Файлы с индивидуальным заданием варианта и шаблоном финансовых таблиц необходимо скачать со страницы «Индивидуальные задания по практикуму...» на сайте <http://bpmarket.pharminnotech.com/zadania-dla-studentov>

При работе в шаблоне необходимо следовать правилам:

- В шаблон необходимо корректно перенести условия индивидуального задания в соответствии с вариантом.
- В ячейке В1 (и только в ней) должен фигурировать номер варианта (это нужно для компьютерной проверки результатов расчетов - с использованием специальной программы).
- Не вносить от руки результаты расчетов. Вручную вносятся только исходные значения. Необходимо использовать ссылки на уже произведенные расчеты и использовать формулы. В противном случае даже небольшие расхождения будут программой квалифицироваться как ошибки в полученных значениях.
- Ни в коем случае не изменять шаблон (не вставлять и не удалять какие-либо строки и поля). В стороне от основных таблиц допускается проводить дополнительные расчеты.
- Расчет внутренней нормы рентабельности (ВНР) следует проводить с использованием функции Excel (см. файл с примером).

В учебно-методическом пособии по бизнес-планированию (Е.О.Трофимова) представлены все необходимые разъяснения по расчетам. Примеры расчетов по разделам 1-5, 6, 7-8 *выложены на сайте.*

Результаты расчетов следует присылать преподавателю на почту для промежуточных проверок (чтобы вовремя исправлять ошибки):

1 этап: заполненные разделы 1-3

2 этап: заполненные разделы 1-6

3 этап: заполненные разделы 1-8

В теме писем необходимо писать: «БП ФамилияИО № группы»

Файлы должны быть названы: «Фамилия ИО_БП»

По ходу выполнения задания с преподавателем можно будет консультироваться – по электронной почте, по телефону, в ходе очных консультаций.

Заключительный этап работы по практикуму состоит в написании пояснительной записки по результатам оценки финансовых таблиц бизнес-плана (в рамках индивидуального задания).

Пояснительная записка пишется в произвольной форме, включает оценку:

- необходимых инвестиций, которые предполагает привлечь для финансирования проекта, а также их структуры;
- текущей платежеспособности и финансовой устойчивости проекта на основании трех таблиц бизнес-плана с финансовыми прогнозами;

- экономическую эффективность проекта в целом, а также эффективность собственных финансовых вложений компании-инициатора проекта;
- рисков, связанных с реализацией проекта.

Сформулировать вывод относительно целесообразности реализации проекта и, в случае необходимости, мер, которые должны быть приняты с целью укрепления текущей финансовой устойчивости и снижения рисков.

Заключение по бизнес-плану пересылать преподавателю не надо. В распечатанном виде его нужно принести на семинарское занятие, которое будет проходить во время сессии, для защиты бизнес-плана.

После того, как практикум будет выполнен, выверен и исправлен в переписке с преподавателем, необходимо будет оформить результаты и загрузить их в соответствующий раздел ЭОИС (дополнительная информация по этому поводу будет доведена до студентов).

Во время сессии на семинарах будет продолжен разбор теоретических вопросов, кейсов, решения задач. Студентам также будет предложено выполнить два дополнительных тестовых задания (по темам 3 и 4), а также решить комплексную задачу по темам 4 и 5. **Изучение дисциплины завершится зачетом в виде защиты бизнес-плана.**